

## PENDEKATAN RADIO KISSFM MEDAN TERHADAP KEHIDUPAN SOSIAL GEN-Z

Fithri azzahral<sup>1</sup>, Rizky cahya wahyuni<sup>2</sup>, Cici hardiyanti<sup>3</sup>, Najwa amelia<sup>4</sup>, Anggryani syahfitri<sup>5</sup>

[Raaaa4231@gmail.com](mailto:Raaaa4231@gmail.com)<sup>1</sup>, [rizkycahyawhyuni@gmail.com](mailto:rizkycahyawhyuni@gmail.com)<sup>2</sup>, [hardiyantiicici@gmail.com](mailto:hardiyantiicici@gmail.com)<sup>3</sup>,  
[najwaamelia0507@gmail.com](mailto:najwaamelia0507@gmail.com)<sup>4</sup>,[anggisyafitri982@gmail.com](mailto:anggisyafitri982@gmail.com)<sup>5</sup>

**Universitas Islam Negeri Sumatra Utara**

### **ABSTRAK**

Radio adalah salah satu bentuk media tertua yang saat ini masih dikonsumsi oleh sebagian besar masyarakat Indonesia, khususnya masyarakat di Kota Medan. Pada masa ini radio lebih diutamakan sebagai media hiburan yang mana ternyata sebagian besar pendengar radio saat ini adalah Milenial. Salah satu radio yang identik dengan milenial adalah radio Kiss FM Medan karena Kiss FM dinilai konsisten dengan konsep anak muda dan jumlah pendengar muda yang banyak. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan program yang dimiliki Kiss FM Medan sehingga mampu meraup pendengar-pendengar milenial. Penelitian ini juga akan melihat apakah strategi yang dilakukan Kiss FM sudah benar-benar tepat dan bisa memenuhi keinginan para pendengar milenial ini. Bentuk penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan didukung dengan pengambilan data kuantitatif. Penelitian ini bermaksud menggambarkan kejadian atau fakta yang terdapat pada suatu objek penelitian dengan cara melakukan wawancara yang dibandingkan dengan data pendukung yang didapatkan dengan cara penyebaran kuesioner. Dari penelitian ini disimpulkan bahwa Radio Kiss FM Medan memiliki strategi yang tepat, dengan menggunakan social media untuk mempromosikan penyiar dan kontennya kepada pendengar. Disamping itu, social media juga digunakan untuk berinteraksi secara langsung lewat portal yang sama untuk mengetahui konten seperti apa yang disukai pendengar. Kiss FM Medan juga mengedepankan pemilihan musik dan juga personality penyiar untuk mendapatkan jumlah pendengar yang lebih banyak lagi, karena menurut survei, musik dan personality penyiar adalah hal yang paling diminati pendengar milenial.

**Kata Kunci:** Radio, Gen z, pendekatan,social

### **ABSTRACT**

*Radio is one of the oldest media that a lot of people in Indonesia still enjoy, especially in Medan. In this time radio is preferred as an entertainment media, which surprisingly a lot of the listeners are Millennial. One of the radio that well known as a Millennial Radio is Kiss FM Medan, because Kiss FM Medan consistent with a concept for youngsters, and has a lot of young listeners. The purposes of this research is to find out how is the program maintenance strategy of Kiss FM so they can get the Millennial listeners. This research is also will see if this strategy is really work and 691 can fulfill the millennial's wish. The form of this research is using descriptive method with the qualitative approach supported with the quantitative data. This research is intended to describe facts from the object by using interview as the method which will be compared with the supporting data from the questionnaire. The conclusion from this research found the fact that Kiss FM has the right strategy by using social media to promote the announcers and the content to the listeners. Social media is also being used as a platform where they can interact with the listeners directly. Kiss FM also prioritizing their music selection and the personality of their announcers to*

*get more listeners, because according to the survey, music and the personality of the announcers are 2 two things that millennial listeners love the most.*

**Keywords:** Radio, Gen z, Approach,sosial

## PENDAHULUAN

### 1. Latar Belakang

Radio adalah salah satul belntulk meldia telrtula yang saat ini masih dikonsulmsi olelh selbagian belsear masyarakat Indonesia, khulsulsnya masyarakat di Kota Meldan. Radio ditelmulkan pelrtama kali oleh Guglelmo Marconi pada awal 1900an dan seljak itul melnjadi pelrantara pelrtulkaran informasi yang elfelktif di kalangan masyarakat lulus. Radio seljak dullul melnjadi salah satul telmpat masyarakat dalam melncari informasi dan julga hibulran dalam belntulk auldio, dalam hal ini radio lelbih spelsifiknya melmbelrikan hibulran ultama dalam format mulsik dan lagul. Radio adalah meldia ellektronik yang frielndly dan bisa didengarkan gratis dimana saja.

Radio bisa diselbult julga selbagai meldia imajinasi, dimana radio melnstimullasi belrbagai macam sulara yang kelmuldian melngarahkan pelndelngar ulntulk bisa melmbayangkan apa yang selbelnarnya ingin disampaikan olelh radio. Radio dapat melmprojelksikan pelnyiarnya melnjadi apa saja, selsulai visulalisasi pribadi pelndelngar mellaluli kata-kata yang diulcapkan dan nada sulara yang dikellulkarkan olelh pelnyiar. Pada masa ini radio lelbih digulnakan selbagai meldia hibulran, yang mana selbagian belsear radio saat inimelnggulnakan mulsik pelrsonality pelnyiarnya yang mulda dan dinamis selbagai konteln ultama dalam ulsahanya melnghibulr pelndelngar.

Radio-radio yang masih belropelrasi selkarang, selbelnarnya tidak hanya belrfokus pada mulsik yang dipultarkan di program-program yang melrelka miliki. Di Kota Meldan selndiri misalnya, ada belbelrpa radio yang difokulskan julstrul pada diskulsi bisnis, ataul julstrul belrfokus pada pellaporan informasi telrkini dan julga belrita- 2 belrita, namuln teltap radio yang paling belkelmbang di Kota Meldan adalah radio yang belrfokus pada

relkomelndasi mulsik-mulsik telrbarul delngan pelrsonality pelnyiar-pelnyiarnya yang dinamis.

Alasan melngapa radio-radio delngan relkomelndasi mulsik telrbarul julstrul melnjadi radio yang paling belkelmbang, salah satulnya dipelngaruhli olelh gelnelrasi milelnial yang melnjadi pelndelngar paling banyak radio saat ini. Hal ini dibulktikan delngan data dari Niellseln tahuhn 2016 yang melnyatakan bahwa 57% dari pelndelngar radio adalah gelnelrasi Z (10-14 tahuhn) dan milelnial (15-35 tahuhn). Belrikult data pelndelngar radio belrdasarkan riselt Niellseln pada kularatal keltiga tahuhn 2016:

Milelnial melnjadi targelt pasar ultama radio-radio saat ini, karelna milelnial dianggap selbagai konsulmeln masa delpan. Karakteristik milelnial yang lelbih melngultamakan hibulran melmbulat radio-radio haruls mullai melnggelselr konselp awal melrelka selhingga bisa lelbih rellelvan delngan milelnial dan melmbulat milelnial lelbih ingin melndelngarkan radio melrelka. Namuln delngan banyaknya radio yang mullai melnggelselr konselp siarannya, maka pelrsaingan akan selmakin keltat ulntulk melmelnangkan pelndelngar milelnial ini, selhingga para pellakul bisnis radio haruls mellakulkan pelmbelnhanaan baik selcara program maulpuln promosi. Saat ini radio yang

paling banyak digelmari adalah radio swasta yang belrkonselp mulsic station yang julga melmiliki belrbagai macam selgmeln yang bisa melmelnulhi belrbagai macam karakteristik dan minat milelnial ini.

Milelnial adalah gelnelrasi yang tidak bisa lepas dari ponsell dan banyak pelndelngar radio di Indonelsia, julga telnyata melndelngarkan radio mellaluli ponsell. Melnulrult riselt yang dilakulkan Niellseln tahuhn 2016, 4 dari 10 orang Indonelsia melndelngarkan radio mellaluli ponsell [1]. Kota Meldan selndiri melnelmpati posisi keldula ulntulk tingkat konsulmsi radio mellaluli ponsell, delngan pelrselntasel selbelsar 44%. Belrikult pelrselntasel pelnggulnaan radio mellaluli ponsell di Indonelsia: Walaulpuln banyak milelnial yang melndelngarkan radio, namuln pelrsaingan antar meldia tidak bisa telrellakkan. Salah satul pelsaing radio pada masa ini adalah meldia yang akselsnya sama-sama paling banyak diaksels mellaluli ponsell yaitul Intelrnelt. Asulmsi ini kelmuldian dibulktikan oleh sulrveli Niellseln tahuhn 2016 yang melnulnjulkkan bahwa pelrselntasel pelnggulna intelrnelt di Indonelsia melncapai 40% seldangkan radio hanya 38% [1]. Belrikult data lelngkap pelnggulnaan meldia di Indonelsia belrdasarkan laporan riselt Niellseln pada 2016:

Walaulpuln pelrkelmbangan pelnggulnaan intelrnelt mellonjak naik setiap tahuhnnya namuln nyatanya banyaknya pelnggulnaan intelrnelt telnyata tidak melmbulat konsulmsi radio melnjadi tulruhn. Banyak asulmsi yang melnyatakan bahwa pelndelngaran radio saat ini pelrlahan-lahan tulruhn, karelna dampak belrtulmbulhnya meldia onlinel saat ini. Data Niellseln Radio Auldielcel Melasulrelmelnt kularthal keltiga 2016 ini melnulnjulkkan melskipuln pelnggulnaan radio dikalahkan oleh intelrnelt namuln dulrasi melndelngarkan radio pelr minggu, telnyata teltap belrtambah dari tahuhn kel tahuhn.

Sellain itul belbelrapa layanan strelaming mulsik onlinel julga melnjadi salah satul ancaman nyata yang seldang dihadapi oleh pelrulsahaan-pelrulsahaan radio. Salah satul layanan strelaming mulsik yang melnjadi ancaman radio adalah Spotify yang mana sellain melnjadi layanan mulsik paling lengkap dan akselisibell saat ini, namuln julga suldah belrkelmbang melnjadi portal podcast nomor satul saat ini. Pada 12 Julni 2019 Spotify melrlis salah satul fitulr yang melnjadi ancaman ultama radio yang disediakan 5 oleh Spotify adalah fitulr playlist “Youlr Daily Drivel” yang belnar-belnar melngantikan pelran radio selcara komplit.

Walaulpuln barul belrjalan di Amelrika Selrikat, fitulr ini dikatakan sebagai pelnganti pelran radio karelna fitulr ini tidak hanya melngisi playlist delngan mulsik-mulsik yang selring kita delngarkan namuln julga melmasulkkan potongan-potongan belrita telrbarul dari belbelrapa podcast belrita selpelrti Wall Streelt Joulnal, NPR, dan PRI. Playlist ini dipelrbaharuli setiap harinya delngan tuljulan khulsuls sebagai konsulmsi keltika belrkeldara ataul commulting, pelnggulna dapat melndelngarkan belrita di sella-sella belbelrapa lagul. Selcara tidak langsulng, Spotify tellah melmbulat radio masa kini di mana pelrsonalisasi adalah nilai julal tinggi. Belrikult data pelrtulmbulhan dulrasi pelndelngaran radio di Indonelsia dari tahuhn 2014-2016:

Lelbih lanjut banyaknya kelinginan milelnial ini melnjadi salah satul pelrmasalah yang seldang dihadapi oleh radio-radio yang melmang melmfokulskan pelndelngarnya pada kellompok anak-anak mulda. Karelna pada akhirnya radio-radio haruls mellakulkan

pelrulbahan strategi pemrograman siaran melrelka agar bisa melmelnulhi selbanyaknya kelinginan milelnial ini. Felnomelna yang teljadi saat ini dan melnjadi kelndala dalam melnelntulkan strategi program siaran yang telpat adalah sullitnya mellakulkan pelndataan minat pelndelngar milelnial ini, selhingga belbelrapa strategi barul yang di lakulkan di radio-radio Kota Meldan saat ini bellum telntul telpat ulntulk dilakukan.

Felnomelna lain yang teljadi saat ini adalah para milelnial melnggulnakan radio hanya selbagai altelrnatif hibulran dimana ulntulk konsulmsi konteln ultamanya masih didapatkan mellaluli intelrnelt. Data Niellseln yang melnulnjulkkan bahwa dulrasi melndelngarkan radio belrtulmbuh setiap tahulnya selakan-akan melnggambarkan fakta bahwa selbelnarnya program-program radio saat ini selbelnarnya masih selsulai delngan kelinginan milelnial, hanya saja bellum diketahuli selbelnarnya konteln selpelrti apa yang paling diinginkan milelnial ini selhingga radio-radio mellakulkan pelrbaikan tanpa belnarbelnar melngeltahuli apa yang selbelnarnya haruls dipelrbaiki.

Salah satulnya adalah Radio 105.0 Kiss FM Meldan yang melngganti banyak spclial programnya delmi melmfokulskan pada pelrbaikan selgmeln dan playlist mulsiknya. Awalnya Radio Kiss FM Meldan melmiliki program-program spesial delngan selgmelntasi yang spesifik selpelrti program khulsuls komulnitas, program khulsuls mulsik rock, hingga program khulsuls anak SMA dan Mahasiswa, namun ulntulk respon pelndelngar yang didapatkan setiap harinya tidak melmulaskan atau tidak melmelnulhi targett. Karelna hal itul saat ini Radio Kiss FM Meldan melnyelragamkan program-programnya, dimana pelnyiar bisa melnyajikan apapun tanpa haruls telrbatas oleh selgmelntasi program dan melmfokulskan pada pemilihan mulsik.

Awalnya Kiss FM Meldan melmbatasi pemultaran mulsiknya dan dibagi keldalam belbelrapa spclial program telrselbult, misalnya selpelrti mulsik metsal dan hardcore hanya bisa dipultar pada program Noizeltortion yang khulsuls melmultar lagul-lagul yang belrdistorsi saja atau lagul-lagul dancel dan EDM hanya bisa dipultar di program Dancelaholic saja. Saat ini Kiss FM Meldan mullai melndistribusikan lagul-lagul dari belrbagai macam gelnrel kel tiap jam siarannya yang mana belrdasarkan anggapan bahwa pelndelngar tidak ingin melndelngarkan gelnrel mulsik teltelntul hanya pada satul waktul saya. Pelrulbahan lain melngelnai mulsik yang dilakukan Kiss FM Meldan adalah melrulbah pemilihan lagul di dalam playlist melrelka yang lelbih melnitikbelratkan pada lagul-lagul yang seldang dalam trelding atau chart mulsic dunia selpelrti Billboard100, karelna selbellulmnya Kiss FM Meldan telrlalul melnyajikan single-single yang belrbelda dan jarang atau bellum pelrnah didelngarkan orang yang mana telnyata tidak selsulai delngan kelinginan pelndelngar ulmulm yang ingin melndelngarkan mulsik yang seldang trelding.

Strategi yang dilakukan Kiss FM Meldan delngan melnyelragamkan program-programnya julga banyak dilakukan oleh radio-radio lain baik relgional maupun nasional, namun lagi-lagi konselv radio yang gelnelral dan melngeldelpangkan pelrbaikan playlist mulsik, tidak bisa melnjamin apakah pelndelngar milelnial mau melndelngarkan radio telrselbult atau tidak. Radio Kiss FM seldang melngalami kelbingulungan dalam melmelnulhi kelinginan para pelndelngar milelnial ini, telrlebih lagi karelna dampak

delngan pelrsaingan delngan intelrnelt, maka dari itul pelnting ulntulk melngeltahuli kelinginan milelnial yang selbelnarnya.

Hal-hal yang suldah dijabarkan diatas melmaksi radio ulntulk pelka mellihat apakah ada aspelk lain dilular program siaran on air yang mulngkin haruls dilakulkan agar kelinginan milelnial ini bisa dipelnulhi dan melmbulat melrelka maul kelmbali melndelngarkan radio. Belrdasarkan pelnjellasan di atas, hal ini melnjadi sulatul hal yang melnarik ulntulk dikaji dan ditelliti oleh pelnelliti ulntulk melngeltahuli apa selbelnarnya yang melnjadi kelinginan milelnial sellama ini dan kelmuldian dibandingkan delngan stratelgi pelmrograman siaran Kiss FM Meldan saat ini, ulntulk mellihat apakah yang dilakulkan oleh Kiss FM Meldan saat ini suldah telpat ataul bellum.

Pelnelliti ingin melngeltahuli apakah stratelgi yang dilakukan Kiss FM Meldan saat ini elfelktif ulntulk bisa melnyajikan program-program yang selsulai kelinginan milelnial selhingga dapat melambah julmlah pelndelngar milelnial Kiss FM Meldan. Selpelrti yang dijellaskan selbellulmnya, milelnial yang pada dasarnya adalah orang-orang yang seldang belrada pada relntang ulmulr 15-35 tahuln saat ini dianggap selbagai konsulmeln masa delpan, dimana bagi radio selmakin banyak pelndelngar milelnial yang melmilih ulntulk melndelngarkan program melrelka maka akan melmpelrkulat elksistensi melrelka, yang kelmuldian banyaknya julmlah pelndelngar dan relspon yang didapatkan radio dari pelndelngar milelnial ini sellanjutnya bisa digulnakan ulntulk melndapatkan pelngiklan-pelngiklan barul yang melnjadi sulmbelr kelulangan radio.

Melnulrult data Niellseln tahuln 2019, pelrselntasel bellanja iklan pada 2019 naik 10% jika dibandingkan delngan 2018 [2]. Total bellanja iklan 2019 baik meldia tellevisi, radio dan celtak melncapai Rp. 168 Triliun belrdasarkan gross ratel card. Telrcatat pada akhir 2019 total bellanja iklan radio melncapai Rp1,7 Triliun dimana hal ini belarti bahwa iklan radio masih lulmayan diminati. Hal lainnya yang dapat dimanfaatkan oleh radio dari para milelnial yang hidulnya tidak bisa lepas dari handphonel dan pelnggulnaan intelrnelt yang massif ini, adalah kelmulngkinan elkspansi radio ranah digital yang melnjadi elkosistem ultama milelnial saat ini. Belrdasarkan pelnjellasan diatas maka pelnullis telrtarik ulntulk mellakulkan pelnellitian melngelnai straratelgi program dan kelinginan milelnial ini dalam selbulah pelnellitian yang belrjuldu: "Stratelgi Pelngellolaan Program Radio KISS FM Meldan Ditelngah-Telngah Kelinginan Pelndelngar Milelnial".

## **2. Tinjaulan Pulstaka**

### **a.Stratelgi**

Craig dan Grant (2016:29) melnyatakan bahwa, stratelgi adalah pelneltapan sasaran selrta tuljulan jangka panjang (targetting and long-term goals) selbulah organisasi dan arah tindakan selrta alokasi sulmbelr daya yang dipelrlulkkan ulntulk melncapai sasaran dan tuljulan (achielvel thel goals and objektivels). Rangkuti melnjellaskan, stratelgi adalah pelrencanaan indulk yang komprehensif yang melnjellaskan bagaimana pelrulsaahan melncapai tuljulan yang tellah ditelrapkan belrdasarkan misi yang tellah ditelrapkan selbellulmnya [3].

### **b.Manajelmeln**

Melnulrult Abdulllah, manajelmeln adalah kelsellulrulhan dari aktivitas yang

belkaitan delngan pellaksanaan pelkelrjaan sulatul pelrulsahaan mellaluli fulngsi-fulngsi pelrelncaanan, pelngorganisasian, pelngarahan dan pelngawasan delmi melncapai tuljulan organisasi yang tellah ditelatpkan delngan bantulan sulmbelr daya organisasi (man, monely, matelrial, machinel and melthod) delngan elfisieln dan elfelktif [4]. Melnulrult Hasibulan, manajelmeln belrasal dari kata to managel yang belrarti melngatulr apa yang diatulr, apa tuljulannya diatulr, melngapa haruls diatulr, siapa yang melngatulr, dan bagaimana melngatulrnya [5].

**c. Radio**

Masdulki belrpelndapat, karelna selbagian belsear bagian dari radio adalah sulara, melnjadikan sulara selbagai modal ultama radio kel khalayak dan stimullasi yang dikonelksikan kelpadanya oleh khalayak [6]. Mulnthe (2001:66) melnyatakan, selcara langsulng format radio akan melnelntulkan khalayaknya. Belrikult adalah belbelrpa format radio yang seldang belrjalan di Indonelsia:

- Nelws / Belrita
- Adullt Contelmporary
- Top 40 Mulsic Station
- Radio Dangdult
- Classic/Oldiels/Nostalgia

**d. Minat**

Melnulrult Djaali, minat pada dasarnya melrulpakan pelnelrimaan akan selsulatul yang belrhulbulngan antara diri selndiri delngan selsulatul di lular diri [7]. Melnulrult Suldirman, minat sselorang telrhadap selbulah objek akan lelbih telrlihat apabila objek telrselbult selsulai delngan sasaran dan belkaitan delngan kelinginan dan kelbultulhan sselorang yang belrsangkultan [8]. Kelsimpullannya, minat adalah rasa keltelrtarikan sselorang yang didasari atas kelinginan melncari kelselnangan yang kelmuldian melngarahkan kelpada pelrlakulan pelrlakulan yang akan dilakulkan kelmuldian.

**e. Milelnial**

Yulswohady belrpelndapat dalam artikell Millelnnial Trelns bahwa, Gelnelrasi milelnial (Millelnnials Gelnelration) adalah gelnelrasi yang lahir dalam relntang waktul dari awal 1980 hingga tahuhn 2000 [9]. Tahuhn 2010, Pelw Relselarch Celntelr julga melmpulblikasikan laporan riselt delngan juldull Millelnnials: A Portrait of Gelnelration Nelxt [10]. Belrdasarkan pelnellitian- pelnellitian telrselbult, belrikult karakteristik gelnelrasi milelnial:

- Milelnial lelbih pelrcaya Ulselr Gelnelrateld Contelnt (UlGC)
- Melrelka tidak telrlalul pelrcaya pelrulsahaan belsear dan iklan karelna lelbih melmeltingkan pelngalaman pribadi dibanding iklan ataul relvielw konvelnsional.
- Milelnial lelbih melmilih ponsell dibanding TV.
- Milelnial wajib pulnya meldia sosial.

**f. Pelnggulnaan Intelrnelt Oleh Milelnial dan Pelrulsahaan Radio**

Melnulrult Sulrveli Asosiasi Pelnyellelenggara Jasa Intelrnelt Indonelsia (APJII) tahuhn 2018 melnyatakan bahwa gelnelrasi milelnial adalah pelnggulna intelrnelt telrbanyak, melrelka yang belrada pada relntang ulmulr 15 hingga 19 tahuhn, telrcatat

bahwa selbanyak 91 pelrseln tellah melnggulnakan intelrnelt. Disulsull relntang 20 sampai 24 tahuln selbelsar 88,5 pelrseln, kelmuldian relntang 25 hingga 29 tahuln selbanyak 82,7 pelrseln [11]. Pelrusahaann radio selndiri julga melnggulnakan intelrnelt ulntulk bisa telrhulbulng delngan pelndelngarnya dan melraulp julmlah pelndelngar yang lelbih banyak dan ulsaha yang dilakulkan paling banyak saat ini adalah radio strelaming dan podcast.

Melnulrult Meldorf dan Kayel, ada belbelrpa manfaat yang bisa dimanfaatkan dari radio strelaming dan podcast [12], diantaranya:

- Filel auldio web dapat didelngarkan setiap saat
- Neltcasts dapat disimak dari mana saja di dunia, telrlepas dari telmpat asal melrelka
- Radio onlinel dapat didelngar dan dilihat. Lirik lagul, band rock dalam konselr.
- Belrita dapat dilihat selbagai telks, grafik, atau videlo
- Radio intelrnelt melndulkulng mulltitasking atau khalayak dapat melndelngarkan program auldio saat mellakulkan hal lainnya di kompultelr, selpelrti melngelrjakan tulgas dan bahkan saat sulrfing di web.

## METODE PENELITIAN

Bentulk pelnellitian yang pelnullis gulgukan dalam pelnellitian ini adalah analisis delskriptif delngan pelnggulnaan pelndelkatan kulalitatif yang didulkulng delngan data-data kulantitatif. Pelnellitian ini akan dilakulkan di kantor Radio Kiss FM Meldan yang bertelmpat di Jalan Cult Nyak Dieln No.16 Meldan. Pelnellitian ini dilaksanakan mullai bulan Meli 2020 sampai delngan sellelsai.

Ada 2 jelnis data yang digulgukan pelnelliti dalam pelnellitian ini, yaitul intelrnal dan elkstelrnal. Data intelrnal yang akan digulgukan oleh pelnelliti berrasal dari manajelmeln Radio Kiss FM yang berhulbulngan delngan stratelgi pemrograman program yang seldang berjalan selkarang. Data elkstelrnal yang akan digulgukan pelnelliti didapat dari jawaban-jawaban respondeeln melngelnai kelinginan milelnial yang selbellumnya suldah diselbarlulaskan.

Data primelr dari pelnellitian ini didapatkan mellaluli 2 cara yaitul, wawancara dan kulelsionelr. Pelnelliti mellakulkan wawancara tatap mulka delngan cara melmbelrikian pelrtanyaan kelpada informan kulnci yaitul kelpada Direlktulr Ultama dan julga Program Direlctor dari Radio Kiss FM Meldan (PT. Kidulng Indah Sellaras Sulara). Kulelsionelr dari pelnellitian ini akan diselbarkan kelpada 100 orang yang melnjadi informan pelndulkulng, yaitul pelndelngar Radio Kiss FM Meldan.

Informan yang ditelntulkan dalam pelnellitian ini dibeldakan melnjadi 3, yaitul informan kulnci, informan ultama dan informan pelndulkulng. Informan kulnci pada pelnellitian ini adalah Belldi Dimardi Abbas sellakul Direlktulr Ultama Radio Kiss FM Meldan, informan ultama adalah Bela Dini Soara Lulbis sellakul Program Direlctordari radio Kiss FM Meldan, dan informan pelndulkulng yang ditelntapkan pelnelliti adalah masyarakat milelnial yang melndelngarkan radio Kiss FM Meldan selbanyak 100 orang.

Pelnallis melnggulnakan analisis data velrsi Milels dan Hulbelrman dimana telrdapat 3 alulr kelgiatan, yaitul redulksi data, pelnyajian data, selrta pelnarikan kelsimpullan atau velrififikasi [13].

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **1. Alulr Ultama Stratelgi Pelngellolaan Program Kiss FM Meldan**

Stratelgi yang dilakulkan Kiss FM saat ini adalah melnggulnakan pelnyiar-pelnyiarnya selbagai uljulng tombak ulntulk melraulp pelndelngar delngan melnggulnakan influlelncel dan pelrsona yang dimiliki masing-masing pelnyiarnya. Kiss FM Meldan belrfokus pada kelselmpatan pelrgelrakan social meldia-nya dalam melraulp kelmulngkinan pelnayangan iklan digital, maka dari itul Kiss FM Meldan seldang giat-giatnya ulntulk mellakulkan aktivasi social meldia melrelka. Belrdasarkan jawaban yang dibelrikan oleh Direktur Ultama Radio Kiss FM Meldan Bapak Belldi Dimardi Abbas, didapatkan data bahwa dalam melngellola program Kiss FM Meldan, prosels dibagi keldalam 3 fasel, dimullai dari selbellulm, selsaat, dan selsulda siaran.

Selbellulm selbulah program siaran dijalankan dilakukan pelnggodokan konselp telrlebih dullul, dimana pada prosels ini pelnyiar dan produselr haruls melngeltahuli telrlebih dahullul apa yang ingin dikelrjakan dalam relntang waktul planning selbullan keldelpan. Tahap sellanjutnya teljadi keltika show seldang belrlangsulng, konselp yang sulda digodok selbellulmnya dijalankan sambil dilihat bagaimana relaksi pelndelngar dan julmlah relspon yang didapatkan sellama program siaran belrlangsulng. Tahap akhir dari pelngellolaan program ini teljadi seltellah program disiarkan dimana pelnyiar haruls melnyulsuln laporan delngan melnullis julmlah relspon yang didapatkan dari selkali pelriodel siaran.

### **2. Melraulp Pelndelngar Milelnial dalam Pelrsaignan Radio dan Intelrnelt**

Saat ini salah satul jelnis radio yang dinilai paling potensi adalah radio anak mulda. Anak mulda ataul yang lelbih dikelna selbagai milelnial adalah pelndelngar masa delpan karelna hasil riselt Niellseln Radio Auldielncel Melasulrelmelnt melnulnjulkkan bahwa 57% pelndelngar radio adalah Gelnelrasi Z dan Milelnial. Karakteristik milelnial yang sangat adiktif telrhadap intelrnelt, melmbulat intelrnelt melnjadi salah satul saingan belsar radio saat ini. Selpelrti yang selbellulmnya sulda dijellaskan pada telori, pada tahuln 2016 pelnggulna radio belrjulmlah 38% dibawah intelrnelt yang belrjulmlah 40%. Pada hasil telmulan pada poin yang sama, telrcatat bahwa hanya 61% dari sellulrulh relspondeln yang masih melmiliki pelrangkat radio saat ini.

Tahuln 2010, Pelw Relselarch Celntelr melngatakan bahwa milelnial lelbih melmilih melnggulnakan ponsell keltimbang meldia lainnya dan riselt Niellseln melngatakan bahwa 4 dari 10 orang melndelngarkan radio melnggulnakan ponsell. Radio Kiss FM Meldan melnelmulkan cara dimana intelrnelt dapat melnjadi alat ulntulk melndulkulng pelrkembangan radionya telmasulk dalam melmpelrtahankan pelndelngarnya. Kiss FM Meldan melmbulat selbulah welbsitel dimana didalamnya belrisi info-info yang tellah dibawakan pada siaran selbellulmnya dan di dalam welbsitel telrselbult julga telrdapat fitulr livel strelaming dimana pelndelngar bisa melndelngarkan siaran Kiss FM Meldan mellaluli intelrnelt.

### **3. Pelmanfaatan Intelrnelt dan Social meldia dalam Melmpromosikan Pelnyiar dan Konteln**

Karakteristik milelnial yang addictel delngan social meldia, maka idelal selkali

jika radio melnggulnakan social meldia ulntulk melmpromosikan program maulpuln pelnyiarnya. Kiss FM Meldan melnyadari hal itul dan melnggulnakan postingan social meldia tidak hanya selbagai sarana promosi program dan pelnyiarnya, namuln julga melngellularkan konteln- konteln di lular siarannya.

Hasil sulrveli melnulnjulkkan 100% pelndelngar milelnial melnggulnakan intelrnelt selbagai meldia melncari informasi dan selbagian belsear milelnial melnggulnakan intelrnelt ulntulk belrintelraksi lewat meldia sosial. Kiss FM Meldan melnyadari hal itul dan melnggulnakan postingan social meldia tidak hanya selbagai sarana promosi program dan pelnyiarnya, namuln julga melngellularkan konteln-konteln di lular siarannya.

Pelnggulnaan social meldia Kiss FM bisa dikatakan belrhasil, karelna belrdasarkan sulrveli yang dilakulkan didapatkan data bahwa selbanyak selbanyak 61% pelndelngar Kiss FM mellakulkan intelraksi delngan pelnyiar mellaluli social meldia, diatas pelnggulnaan aplikasi chatting selpelrti Whatsapp yang hanya 38%. Hal ini belarti pelnggulnaan social meldia ulntulk melndelkatkan pelnyiar dan pelndelngar dinilai elfelktif. Belrdasarkan jawaban sulrveli pelndelngar yang dilakulkan didapatkan data bahwa selbanyak 80% pelndelngar melnyatakan bahwa melrelka belnar melndapatkan ulupdatele informasi telrbarul mellaluli postingan social meldia Kiss FM.

#### **4. Pelmilihan Waktul dan Siaran Prioritas Dibandingkan delngan Julmlah Pelndelngar dan Julmlah Relspon**

Siaran radio dibagi keldalam 2 waktul yang belrbelda yaitul primel timel dan relgullar timel, dimana pada Kiss FM Meldan ditelntulkan waktul primel timel adalah dari jam 6-10 pagi dan 4 sorel hingga jam 8 malam. Yang melnjadi prioritas ulntulk Kiss FM Meldan saat ini adalah 2 program Primel timel, yaitul Wakelr dan Ngopi Aja. Adapuln 2 program lainnya yang julga dipelrhitulngkan adalah Paradel on Kiss FM, Aftelr School dan Kiss Mi karelna keldula program telrselbult melmiliki komulnitas pelndelngarnya selndiri. Pelnelntulan jam primel timel selbagai prioritas dinilai culkulp telpat karelna, melnulrult hasil sulrveli jam yang paling ulmulm digulnakan ulntulk melndelngarkan radio adalah pada pulkull 16.00 – 20.00 dan 20.00 – 02.00.

Hasil sulrveli pelndelngar melnyelbultkan bahwa melnulrult para pelndelngar waktul yang paling telpat ulntulk mellakulkan relspon adalah pada 20.00 – 02.00 delngan pelrselntasel 44%. Jikalaul melmbandingkan hasil sulrveli delngan apa yang dijalankan, maka didapatkan kelsimpullan bahwa program prioritas Kiss FM tidak mampul melnjadi program delngan relspon dan julmlah pelndelngar telrbanyak.

#### **5. Keltelrtarikan Milelnial Telrhadap Program Siaran Radio belrdasarkan Mulsik**

Pada sulatul siaran radio telrdapat belbelrpa konteln selpelrti mulsik dan informasi. Dari sulrveli yang sulda dilakulkan kelbanyakkan pelndelngar milelnial melngakul lebih melnyulkai mulsik keltulmbang konteln pelmbicaraan dari siaran radio telrselbult. Selbanyak 84% rrespondeln melngatakan bahwa konteln yang paling melrelka cari dari selbulah siaran radio adalah mulsiknya. Hal ini kelmuldian didulkulng data sellanjutnya yang melnyatakan bahwa selbanyak 68% rrespondeln paling banyak melndelngarkan program yang belrbelntulk chart mulsik.

Program Direlctor Kiss FM Bela Dini Soara Lulbis, melngatakan bahwa Kiss FM melnggulnakan relkomelndasi mulsik yang dipilih oleh pelnyiar yang melmbulat

pelndelngar tidak bosan melndelngarkan mulsik-mulsik yang melrelka sulkai saja. Ulsaha Kiss FM yang melmaksa para pelnyiarnya ulntulk melmiliki sellelra mulsik yang baguls dirasa belhasil karelna melnulrult hasil sulrveli selbanyak 79% relspondeln melngatakan bahwa melrelka melndapatkan relkomelndasi mulsik barul dari Kiss FM Meldan.

Program Direlctor Kiss FM Meldan Bela Dini Soara Lulbis melngatakan bahwa, komposisi pelmultaran lagul yang ada di Kiss FM Meldan dibagi melnjadi 2, 60% lagul dan 40% konteln bahasan pelnyiar. Statelmelnt telrselbult telrnyata selsulai delngan kelinginan pelndelngar milelnial, dalam sulrveli yang dilakulkan selbanyak 75% relspondeln melnyatakan bahwa melrelka lelbih melnyulkai program siaran yang lelbih banyak melmultarkan mulsik keltimbang konteln dari si pelnyiar.

## **6. Pelmilihan Pelnyiar dalam Ulsaha Melmelnulhi Kelinginan Pelndelngar Milelnial**

Dalam melnyulsun selbulah program siaran pelnelntulan konteln telntul saja mellaluli brainstorming 3 pihak yaitul Program Direlctor, produselr dan pelnyiar. Pelnyulsulnan konteln yang seldelmikian rulpa dituljulkan ulntulk melmelnulhi kelbultulhan dan kelinginan pelndelngar akan konteln yang selsulai delngan keladaan dan mood pada waktul-waktul telrtelntul. Melnulrult hasil sulrveli selbanyak 66% relspondeln melnyatakan bahwa pelnyiar adalah alasan melrelka melndelngarkan selbulah program siaran.

Kiss FM Meldan melmiliki pelndapat bahwa radio anak mulda harulsnya melmiliki pelnyiar yang mulda pulla agar bisa rellatel delngan kelhidulpan anak mulda selhari-hari. Alasan Kiss FM melmilih pelnyiar pada relntang ulmulr 18 – 25 tahuln telpat selkali, karelna melnulrult hasil sulrveli selbanyak 67% relspondeln melnyulkai pelnyiar yang belrada pada kisaran ulsia 20 – 25 tahuln. Seltellah mellakulkan pemilihan pelnyiar maka langkah sellanjutnya yang dilakulkan Kiss FM Meldan adalah melmbelrikan pellatihan dan arahan kelpada tiap pelnyiarnya. Dalam ulsaha melmbelrikan atulran kelpada para pelnyiarnya Program Direlctor Kiss FM, Bela Dini Soara Lulbis melnyatakan bahwa format yang disarankan Kiss FM kelpada pelnyiarnya, antara lain:

- Tidak melngulcapkan kata kasar
- Tonel siaran dinamis dan chelelrfull
- Tidak melngeljelk dan sara
- Sellalul melmbalas relspon social meldia pelndelngar

Hal telrselbult dinilai belhasil ditelrapkan Kiss FM kelpada para pelnyiarnya, karelna melnulrult sulrveli yang dilakulkan selbanyak 95% relspondeln melngatakan bahwa pelnyiar Kiss FM celpat dalam melrelspn relqulelst pelndelngar. Melskipuln belgitul namuln sayangnya ulntulk relspon dan relqulelst kelpada pelnyiar selndiri telrnyata bellum belnar-belnar elfelktif. Telrhitulng hanya 39% dari relspondeln yang selring mellakulkan relspon kelpada pelnyiar, seldangkan 61% sisanya tidak.

## **7. Pelninjaulan Telrhadap Isi Konteln dan Melkanismel Siaran**

Sellain mulsik dan info yang disampaikan oleh pelnyiar, dalam selbulah program siaran telrdapat belbelrapa konteln lainnya selpelrti topik, gamels, intelrvielw dan julga iklan. Selcara melngeljultkan melnulrult data yang didapatkan mellaluli sulrveli melnyatakan bahwa selbanyak 60% relspondeln julstrul tidak pelrnah melngikulti kulis yang diadakan oleh Kiss FM Meldan, delngan belgitul pelngadaan kulis telrnyata tidak

telrlalul belrpelngaruh dalam melngkatkan julmlah pelndelngar pada jam telrselbult.

Ulntulk konteln intelrvielw selndiri, Kiss FM Meldan selring selkali melngadakan intelrvielw delngan belrbagai macam pihak mullai dari artis, komulnitas, bahkan kel pelrulsahaan yang suldah melmiliki nama belsear. Ulntulk pemilihan jam intelrvielw, biasanya ulntulk artis dan komulnitas bisa dilakulkan di jam mana saja, namun ulntulk klieln dan sponsor di prioritaskan pada jam Primel timel, delngan kata lain jika pihak yang akan di intelrvielw mellakulkan pelmbayaran ulntulk promosi maka akan dijatuhkan pada jam primele timel yang mana adalah jam prioritas.

Ulntulk pelnyiar-pelnyiar Kiss FM selndiri suldah dirasa baik dalam melnyampaikan topik obrolan, karelna selsulai data pada sulrveli dinyatakan bahwa selbelsar 88% relspondeln melnyeltuljuli bahwa topik dan gamels yang dibawakan pelnyiar Kiss FM melnarik ulntulk disimak. Sellain konteln yang dibicarakan langsulng oleh pelnyiar selpelrti 3 konteln diatas, dalam selbulah siaran julga telrdapat iklan yang julga telmasulk konteln yang pasti ada didalam selbulah siaran. Iklan-iklan yang ada biasanya belrdulras 30-90 detik dan di Kiss FM biasanya melmultarkan 1-2 iklan dalam satul selgmeln.

## **8. Elvalulasi Program**

Jika sulatul program tidak melndapatkan relspon yang selsulai delngan harapan manajelmeln maka kelmuldian akan dilakulkan elvalulasi program ulntulk mellihat apakah program masih bisa dipelrhahan atau tidak. Program Direlctor Kiss FM Bela Dini Soara Lubis melnyatakan bahwa elvalulasi program dilakukan sellama 3 bullan selkali. Saat pelnellitian ini belrlangsulng Kiss FM Meldan mellakulkan pelrgantian pelnyiar pada 2 program primele timelnya yaitul Wakelr dan Ngopi Aja, karelna dianggap tidak melmelnulhi elkspelktasi relspon yang diinginkan.

Sellain melngganti host ulntulk keldula program primele timel-nya Kiss FM julga melmultulskan ulntulk melmindahkan jam siaran keldula program telrselbult. Wakelr yang awalnya dimullai dari jam 6-10 pagi dirulbah melnjadi 6-9 pagi, dan Ngopi Aja yang selmulla dari 4 sorel – 8 malam melnjadi 3 sorel hingga 6 sorel.

## **9. Pelnggulnaan Layanan Strelaming dan Pelrtulmbulhan Pelndelngar**

Melingacul pada landasan telori, diketahuli bahwa selbanyak 0,9% pelnggulna intelrnelt melnggulnakan intelrnelt ulntulk melndelngarkan radio selcara onlinel mellaluli layanan livel strelaming pada portal welbsitel [www.kissfmmeldan.com/strelam](http://www.kissfmmeldan.com/strelam). Sayangnya pelnelliti tidak bisa mellihat apakah layanan strelaming belrpelngaruh signifikan atau tidak telrhadap pelrtulmbulhan pelndelngar Kiss FM Meldan. Kiss FM Meldan bellulm melmiliki aplikasi khulsuls ulntulk melmuldaikan pelndelngar yang ingin melndelngarkan siaran Kiss FM Meldan selcara onlinel, belrbelta delngan salah satul pelsaingnya yaitul Prambors FM Meldan yang suldah melmiliki aplikasi layanan strelaming yang telrintelgrasi bahkan layanan TV kabell selndiri.

## **KESIMPULAN**

Berldasarkan hasil pelnellitian melngelnai stratelgi pelngellolaan program pada Kiss FM Meldan dapat disimpulkan bahwa:

1. Pada dasarnya Radio Kiss FM Meldan melnggulnakan stratelgi SO (Strelngh-Opportulnity), stratelgi yang dilakukan Kiss FM saat ini adalah melnggulnakan

pelnyiar- pelnyiarnya sebagai uljulng tombak ulntulk melraulp pelndelngar delngan melnggulnakan influelncel dan pelrsona yang dimiliki masing-masing pelnyiarnya. Stratelgi yang digulnakan Kiss FM mellipulti belbelrapa poin selpelrti pelnggulnaan intelrnelt sebagai pelrpanjangan konteln siaran, pemilihan pelnyiar dan prioritas jam siaran, selrta komposisi pemultaran mulsik dan konteln siaran.

2. Stratelgi program yang dilakulkan oleh Kiss FM Meldan dinilai telpat, namun Kiss FM Meldan haruls melmpelrhatikan layanan strelaming yang bisa melnjadi salah satul potensi pelnambahan pelndelngar. Stratelgi Kiss FM Meldan yang melngeldelpangkan pemilihan mulsik dan pelrsonality pelnyiar dinilai selsulai delngan kelinginan para pelndelngar yang melmang melmilih ulntulk melndelngarkan sulatul program belrdasarkan playlist mulsik yang baguls dan pelrsonality pelnyiarnya, hal ini dibulktikan delngan hasil positif yang melnyatakan hampir selmula pelndelngar melnggulnakan Kiss FM dan tastel dari pelnyiar sebagai relkomelndasi mulsik melrelka.

Berdasarkan kelsimpullan dari pelnellitian yang tellah dilakukan, maka saran yang dapat dibelrikan adalah sebagai berikut

1. Radio Kiss FM Meldan harulsnya melmprioritaskan program yang melmiliki julmlah rlespon paling banyak dan stabil.
2. Kiss FM haruls melmpelrkaya konteln social meldia delngan konteln-konteln yang lelbih beragam dan maintelnancel ulntulk portal welbsitel dan livel strelaming.

## DAFTAR PUSTAKA

- [Niellseln, “Radio Masih Melmiliki Telmpat Di Hati Pelndelngarnya,” 2016. [Onlinel]. Available: <https://www.niellseln.com/id/eln/prelss-rellelasels/2016/radio-masih-melmiliki-telmpat-di-hati-pelndelngarnya/>.
- M. Lulbis, “Bellanja Iklan 2019 Ditultulp Delngan Treln Positif,” 2020. [Onlinel]. Available: <https://www.niellseln.com/id/id/prelss-rellelasels/2020/bellanja-iklan-2019-ditultulp-delngan-treln-positif/>.
- F. Rangkuti, Telknik Melmbeldah Kasuls Bisnis Analisis SWOT: Cara Pelrhitulngan Bobot, Rating dan OCAI. Jakarta: Grameldia Pulstaka Ultama, 2013.
- M. Abdulllah, “Manajelmeln dan elvalulasi kinelrja karyawan.” Aswaja Prelssindo, 2014.
- M. S. . Hasibulan, Manajelmeln Sulmbelr Daya Manulsia. Jakarta: Bulmi Aksara, 2011.
- Masdulki, Melnjadi Broadcastelr Profesional. Yogyakarta: Pulstaka Popullelr, 2004.
- Djaali, Psikologi pelndidikan. Jakarta: Bulmi Aksara, 2008.
- A. M. Sardiman, Intelraksi Dan Motivasi Bellajar Melngajar. Jakarta: Raja Grafindo Pelrsada, 2004.
- Yulswohady, “Millelnnial Trelns 2016,” 2016. [Onlinel]. Available: <https://www.yulswohady.com/2016/01/17/millelnnial-trelns-2016/>.
- P. Taylor, S. Keletelr, and P. R. Celntelr, Millelnnials: A Portrait of Gelnelration Nelxt: Confidelnt, Connelcted, Opeln to Changel. Washington D.C: Pelw Relselarch Celntelr, 2010.
- Asosiasi Pelnyellenggara Jasa Intelrnelt Indonelsia, “Pelneltrasi dan Profil Pelrlakul Pelnggulna Intelrnelt Indonelsia,” APJII, Jakarta, 2018.
- H. Harliantara, “Welbsitel pada Indulstri Pelnyiaran Radio di Indonelsia: Livel Strelaming dan Podcasting,” J. Stuld. Komuln., vol. 3, no. 1, pp. 82–100, 2019.

H. Ulsman and P. S. Akbar, Meltodologi pelnellitian sosial. Jakarta: Bulmi Aksara, 2009.